

-colporteur

> éducation populaire

> vie associative

> réseau de proximité

> économie sociale et solidaire



La lettre des acteurs Animation Rurale 44 – Décembre 2017 - n°81

Transition

Si Animation Rurale 44 traverse une phase complexe, c'est avec prudence et dans une démarche d'honnêteté vis-à-vis de ses acteurs que l'équipe travaille au **redressement de la situation** : pour ceux qui croient encore au projet, et ceux qui trouvent l'énergie de se rassembler pour permettre la poursuite des missions auprès des associations. Nous interrogeons les dynamiques de la gouvernance associative et l'organisation humaine, dans un contexte de compression des moyens économiques, pour construire un **modèle de fonctionnement plus sécurisant** pour tous.

Cap 2017-2018

Par des efforts à tous les niveaux, le risque financier à court terme a été significativement minoré (trésorerie, situation au 31/12). **En 2018, l'équilibre budgétaire devra être atteint.** Sous l'œil attentif du Commissaire aux Comptes, la procédure d'alerte a été levée à l'issue de l'Assemblée Générale du 22/09. Les éléments de la **revalorisation des services d'AR44** vous ont été présentés lors des rencontres de territoires des 23-24-25 octobre, puis votés en CA et transmis à l'ensemble des associations du réseau. Cette tarification constitue la base d'un travail incompressible qu'il nous paraît essentiel de valoriser, auprès de nos adhérents comme auprès de notre équipe professionnelle.

Réorganisation des métiers

Nous travaillons depuis 2 mois avec le Cabinet Conseil Hisséo (dans le cadre d'un dispositif d'appui aux structures en rebond – DASESS) à un diagnostic qui permettra de présenter à nos partenaires, courant décembre, les **perspectives d'une réorganisation stratégique**. Nous conduisons en parallèle une réflexion de fond autour de l'exercice de la direction en milieu associatif, avec la volonté de tendre vers un partage plus juste et cohérent des responsabilités.

Nous avons lancé l'appel à candidature pour un/e nouveau/elle directeur/trice ; direction qui sera appuyée par un Comité de Pilotage constitué de membres salariés.

Le pôle Vie Associative va connaître des remaniements importants avec le renouvellement de ce dernier et le (nouveau) départ des animateurs jusque là investis.

Enfin, les pôles Paie & Droit Social et Comptabilité vont faire l'objet d'audits de processus pour améliorer les services rendus aux associations.

Perspectives

Nous souhaitons restaurer des pratiques constructives et bénéfiques : par la clarification des métiers, du projet, des attentes et des liens entre tous les acteurs, en nous inscrivant dans une démarche d'anticipation et de visée à plus ou moins long terme. **Relancer la vie du réseau nous apparaît essentiel, au travers des différentes thématiques qui croisent le quotidien des associations** : parentalité et jeunesse, dynamiques des territoires, économie sociale et solidaire, accès à la culture, etc. Nous comprenons l'intérêt de ces actions collectives et les apprécions autant que vous.

Le projet fédéral va être revisité et l'accompagnement des associations prendra rapidement de nouvelles formes, avec certaines pistes envisagées : sessions d'information et de formation en lien avec la fonction employeur et les évolutions réglementaires, mutualisation et formation à l'outil de saisie comptable, vie du projet social et éducatif en faisant se rencontrer les associations, modèles économiques et leviers de financement, enjeux territoriaux et dialogue avec les collectivités, etc.

Les besoins sont importants et les possibilités doivent s'accorder aux réalités des associations affiliées ; tout cela en maintenant l'existant et la qualité des accompagnements individuels dont vous bénéficiez à ce jour.

L'équipe fédérale : Les permanents : Dominique Aubrière, Sylvia Chatelain, Mickaël David, Emmanuelle Devy, Stéphan Fresnet, Marion Fossion, Soazig Grouhan, Clémence Jean, Audrey Louérat, Sébastien Moyon, Laëtitia Oullami, Alice Recht, Laurent Touron - **Le conseil d'administration** : Irène Chuon, Isabelle Jourdain Averty, Mickaël Viaud, Régis Balry

AG du 22 septembre

Nous tenions à **vous remercier pour votre forte mobilisation lors de notre dernière Assemblée Générale** (35 associations présentes, plus de la moitié représentées).

Nous souhaitons aussi vous remercier pour vos réponses à notre questionnaire sur le sens de votre adhésion et pour vos nombreux mots de soutien.

Départs effectifs

Nous retiendrons une expression salariée : « Je ne défends pas la politique de la terre brûlée ; ce n'est pas parce que je pars que rien ne doit pousser derrière ».

Plusieurs membres ont fait ce choix de partir et nous le respectons entièrement : **Erwan Créac'h** (AVAT) au 20/10/17 ; **Sophie Huet** (Gestionnaire Paie) au 27/11/17. Nous leur souhaitons tout le meilleur et les remercions très sincèrement pour leur investissement. Pour rappel, **Bruno Loriot**, ancien directeur, a quitté ses fonctions également au 27/09/17.

Arrivées

Nous avons accueilli **Mickaël Viaud** au sein de notre Conseil d'Administration et nous le remercions vivement pour cet engagement : *« Je découvre une autre dimension, complémentaire et captivante, de la vie associative, avec des personnes qui me renvoient toutes une belle énergie pour aller de l'avant. »*

Laurent Touron nous a également rejoint début novembre au sein du pôle Vie Associative. Il assurera un relais dans la transition qui s'opère au sein du pôle.

Nous leur souhaitons à tous les 2 la bienvenue dans l'équipe.

